

Основные положения программы развития Федерального исследовательского центра «Казанский научный центр Российской академии наук» (ФИЦ КазНЦ РАН)

Миссия, позиционирование, стратегические цели и задачи ФИЦ КазНЦ РАН

В результате объединения всех учреждений РАН в Казани создан один из крупнейших в России научно-исследовательских центров широкого профиля, позиционирующий себя как ведущий научный центр по целому ряду направлений фундаментальных и прикладных исследований.

Миссия:

Развитие научно-технического потенциала РФ за счёт интеграции фундаментальных знаний в ключевых областях современной науки.

Стратегические цели:

- Развитие фундаментальных и прикладных исследований в актуальных областях физики, химии, биологии, механики, медицины, материаловедения, сельскохозяйственных наук, энергетики, машиностроения, которые являются стратегически важными для опережающего развития российской науки и экономики.
- Создание наукоемких технологий, отвечающих Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации, приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса Российской Федерации, перечня критических технологий Российской Федерации, стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан.
- Интеграция науки, образования и производства.

Задачи:

- Получение прорывных научных результатов мирового уровня. Создание и развитие центров совершенства (Center of excellence) в областях, в которых ученые ФИЦ КазНЦ РАН являются лидерами мировой науки. Создание и развитие научного центра международного уровня в рамках национального проекта "Наука".
- Выполнение работ «полного жизненного цикла» от фундаментальных исследований до практического применения. Создание и развитие новых центров по развитию наукоемких технологий.
- Объединение усилий научных коллективов для решения междисциплинарных задач.
- Формирование научно-образовательных и научно-производственных центров с ведущими университетами и крупными предприятиями.
- Усиление имиджа КазНЦ РАН как крупного международного научного центра.

Исследовательская программа

- Выполнение фундаментальных и прикладных исследований по объединённым темам государственного задания, утверждённым на данный момент.
- Развитие междисциплинарных фундаментальных и прикладных научных направлений ФИЦ КазНЦ РАН как центра широкого профиля. Создание условий (организация объединённых научных семинаров и площадок на сайте, издание Вестника ФИЦ КазНЦ РАН и др.) для междисциплинарного диалога и поиска перспективных тематик совместных исследований.

Кооперация с российскими и международными организациями

- Тесная кооперация с российскими и зарубежными организациями по линии получения совместных национальных и международных грантов.
- Формирование программы приглашения выдающихся ученых с обзорными лекциями.
- Проведение уже сложившихся и организация новых регулярных научных конференций и школ для молодых ученых.

- Стимулирование участия научных сотрудников института в программных комитетах ведущих национальных и международных конференций, в работе международных научных обществ, в редколлегиях журналов, в экспертных комитетах научных фондов и премий и т.д.
- Формирование новых КПНИ с российскими научными организациями. Участие в создании центров компетенций в рамках программы "Цифровая экономика".

Кадровое развитие и образовательная деятельность

- Создание в ФИЦ КазНЦ РАН позиций постдоков на конкурсной основе для российских и зарубежных ученых.
- Расширение кооперации с ведущими вузами Казани по линии аспирантуры и привлечения к работам студентов старших курсов и магистрантов.
- Создание программы поддержки ведущих ученых пенсионного возраста, продолжающих активную научную и научно-педагогическую деятельность. Формирование фонда из внебюджетных средств институтов для поддержания сотрудников.
- Создание механизма планомерного омоложения кадрового состава, в частности, заведующих лабораториями. Создание молодежных лабораторий в рамках национального проекта "Наука".

Развитие инфраструктуры исследований и разработок

- Обновление значительной доли научного оборудования. Активное участие ФИЦ КазНЦ РАН в федеральных и ведомственных программах модернизации материально-технической базы.
- Развитие распределённого Центра коллективного пользования.
- Строительство гостевого дома для приглашённых учёных. Важное значение также имеет решение жилищного вопроса для аспирантов (если не строительство общежития, то использование существующих в Казани возможностей, таких как Деревня Универсиады).

Бюджет программы развития

Для выполнения программы развития необходимо иметь ежегодно возрастающее внебюджетное финансирование, источниками которого могут быть гранты научных фондов, государственных структур, а также коммерциализация полученных результатов. Заметный прирост финансирования по грантам возможен благодаря развитию новых научных направлений, в частности, междисциплинарных, и привлечению талантливых молодых учёных. Коммерциализация полученных результатов требует развития инновационной деятельности, создания малых инновационных предприятий.

Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов

- Минимизация временных затрат научных групп при закупке оборудования и расходных материалов, подготовки отчетов, составления рейтингов и т.п. С этой целью планируется:
 - внедрить систему электронного документооборота внутри ФИЦ КазНЦ РАН;
 - создать систему автоматических отчетов по спискам публикаций, выполнению планов НИР, составлению различных рейтингов, аттестационных показателей и ПРНД.
- Сохранение структуры ФИЦ КазНЦ РАН как системы, объединяющей обособленные структурные подразделения. Делегирование максимально возможных полномочий руководителям обособленных структурных подразделений.



А.А.Калачев

03.12.2018