

## ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ФГБУН «ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР “КАЗАНСКИЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР РАН”»

ФГБУН «Федеральный исследовательский центр “Казанский научный центр РАН”» (далее – ФИЦ КазНЦ РАН) – одно из крупнейших междисциплинарных учреждений науки в Поволжье, широко известное своими научными школами и обладающее мощным кадровым потенциалом, включающим более 1000 сотрудников, среди которых около 600 научных сотрудников. В числе последних, 5 академиков и 2 члена-корреспондента РАН, работающих на постоянной основе, более 100 докторов и 370 кандидатов наук. Фундаментальные и прикладные исследования, проводимые ФИЦ КазНЦ РАН, ориентированы на реализацию приоритетных направлений Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации и Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан.

Программа развития (*миссия*) ФИЦ КазНЦ РАН направлена на укрепление *научно-технического потенциала*, обеспечивающего международный приоритет российской науки, модернизацию и конкурентоспособность российской экономики за счет интеграции фундаментальных знаний в ключевых областях современной науки - физика, химия, биология, медицина, механика, энергетика, машиностроение, материаловедение, а также сельскохозяйственные науки. ФИЦ КазНЦ РАН должен стать *ядром* крупного научно-образовательного центра мирового уровня в регионе на основе интеграции с ведущими университетами и кооперации с организациями, действующими в реальном секторе экономики.

В рамках Программы развития ФИЦ КазНЦ РАН будут сформированы 4 (четыре) приоритетных блока междисциплинарных исследований:

1. **Природные ресурсы.** Проведение геномных и постгеномных исследований для создания живых систем, обеспечивающих производство биологически ценных продуктов питания и кормов с максимальной безопасностью для здоровья человека и окружающей среды, разработка систем земледелия и агротехнологий нового поколения, обеспечивающих сохранение плодородия почв.

2. **Глубокая переработка.** Развитие научных основ энергоэффективных, ресурсосберегающих и экологически безопасных технологий добычи и переработки тяжелого углеводородного сырья, а также транспортировки, распределения и использования энергоносителей.

3. **Перспективные технологии и новые материалы.** Создание интеллектуальных систем и функциональных материалов для нано- и биотехнологий, элементной базы наноэлектроники и оптоэлектроники, разработка физических принципов квантовой информатики, развитие механики многофазных сред, аэрогидроупругих систем и нелинейной механики деформируемого твердого тела с приложениями в машиностроении и энергетике.

4. **Качество жизни.** Развитие научных основ молекулярного дизайна биологически активных веществ, разработка средств диагностики и лечения заболеваний растений, животных и человека. Биосинтез, биоконверсия и продукция из растительного сырья.

Эти исследовательские блоки являются конкурентоспособными и логично вписываются в приоритетные направления Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации, Национальный проект «Наука», Стратегию социально-экономического развития Республики Татарстан.

ФИЦ КазНЦ РАН по итогам реализации Программы развития должен соответствовать статусу международного междисциплинарного научного центра мирового уровня, который эффективно функционирует как:

- центр фундаментальных научных исследований мирового уровня, ориентированных на конкретный результат;
- центр прикладных научных разработок;
- центр научных исследований, ориентированных на проблемы Приволжского федерального округа в целом, и Республики Татарстан в частности;
- центр, имеющий собственное наукоемкое производство;
- центр подготовки и переподготовки научных кадров высшей квалификации.

Успешная реализация Программы развития обеспечит ФИЦ КазНЦ РАН *конкурентоспособность* и выход к 2022 году на *лидирующие позиции* в мире. Этому должно способствовать:

- Развитие *кадрового потенциала*, воспитание нового поколения ученых, готовых реализовывать получаемые достижения фундаментальной науки в реальном секторе экономики и социальной сфере. Планируется, что при реализации Программы развития численность научных сотрудников до 39 лет возрастет до **50 %** за счет привлечения к ее выполнению молодых ученых, аспирантов и студентов ведущих ВУЗов Республики Татарстан, а также будут организованы не менее **5 молодежных лабораторий** по приоритетным направлениям развития. Средний возраст научных сотрудников к концу 2022 г. должен составлять **42-43 года**.

- Рост *публикационной активности*. К 2022 г. число публикаций в журналах, индексируемых в базах данных WoS и Scopus, на 1 научного сотрудника должно составить не менее **1,3**, в том числе в изданиях, входящих в первый (Q1) и второй (Q2) квартили, за счет развития системы «социальных лифтов» и материальных стимулов.

- Совершенствование *инфраструктуры* и модернизация *материально-технической базы* ФИЦ КазНЦ РАН, включая развитие распределенного *ЦКП* и научно-инновационного *Центра нейрoхимии и фармакологии*, а также организацию международного *Центра квантовых, оптических и спиновых технологий* и *Агробиоэкокластера*, в которых будет реализован «полный инновационный цикл»: от фундаментальных исследований до коммерческого продукта или технологии.

- Всесторонняя *научная интеграция* ФИЦ КазНЦ РАН с ведущими научно-образовательными центрами России и мира, в первую очередь, с партнерами, принимающими участие в реализации заявляемой Программы развития. Благодаря этому ведущие научные школы ФИЦ займут лидирующие позиции на международном уровне, что должно повлечь за собой широкий обмен специалистами .

- "*Инновационный пойс*" на базе *Инжинирингового центра* и малых инновационных компаний, создаваемых ФИЦ КазНЦ РАН в *кооперации* с индустриальными партнерами, который обеспечит производство продукции для реального сектора экономики и социальной сферы.

- *Многоканальное* формирование консолидированного *бюджета* Программы развития в т.ч. увеличение объемов средств конкурсного финансирования и других внебюджетных источников относительно субсидий, выделяемых на выполнение государственного задания. К 2022 г. это соотношение в процентах должно составлять как **40:60 (субсидии:внебюджет)**

- Оптимизация *системы управления* научными исследованиями путем сокращения административно-управленческого аппарата, организации единой системы делопроизводства в рамках программы «Электронное правительство» и единого научно-вспомогательного (научная библиотека, аспирантура, патентная, юридическая и другие службы) и инженерно-хозяйственного комплекса.

В итоге к 2022 г. ФИЦ КазНЦ РАН должен представлять собой эффективно действующую модель *современного научно-инновационного комплекса*, соответствующего по уровню научных исследований, кадровому потенциалу, публикационной активности, материально-технической оснащенности рабочих мест и коммерческой деятельности, мировым требованиям, предъявляемым научным организациям XXI века.

Кандидат на должность директора  
ФГБУН ФИЦ КазНЦ РАН,  
академик РАН



О.Г. Синяшин