

**Основные положения программы развития
Федерального исследовательского центра
«Казанский научный центр Российской академии наук»
(ФИЦ КазНЦ РАН) на период с 2021 по 2026 гг.**

Федеральный исследовательский центр «Казанский научный центр Российской академии наук» (ФИЦ КазНЦ РАН) – одно из ведущих учреждений науки в Поволжье, обладающее большим кадровым потенциалом. В 2020 году Казанский научный центр РАН отметил 75-летний юбилей. За прошедшие годы в КазНЦ РАН получены выдающиеся результаты в области естественных наук, созданы всемирно известные научные школы, которые в настоящее время возглавляют крупные ученые.

Миссия и позиционирование

Программа развития ФИЦ КазНЦ РАН направлена на укрепление научно-технического потенциала РФ за счет развития и интеграции фундаментальных знаний в ключевых областях современной физики, химии, биологии, медицины, механики, энергетики, машиностроения, материаловедения и сельскохозяйственных науках.

Стратегические цели

Укрепление статуса ФИЦ КазНЦ РАН как крупного научного центра мирового уровня на основе достижения прорывных фундаментальных научных результатов в профильных и междисциплинарных областях исследований входящих в его состав подразделений.

Задачи

- Получение прорывных фундаментальных научных результатов мирового уровня в профильных направлениях подразделений ФИЦ КазНЦ РАН.
- Получение прорывных фундаментальных научных результатов мирового уровня междисциплинарного характера на основе объединения усилий научных коллективов подразделений ФИЦ КазНЦ РАН.
- Разработка перспективных наукоемких технологий на основе интеграции науки, образования и производства.
- Выход ФИЦ КазНЦ РАН в лидеры среди федеральных исследовательских центров России по удельным показателям (на 1 исследователя) выполнения государственного задания, получению внебюджетных средств и приборной базе.

Исследовательская программа

- Развитие фундаментальных и прикладных исследований в областях и на стыке областей: физико-химии супрамолекулярных систем, молекулярного дизайна биологически активных веществ; средств диагностики организмов, дисперсных систем, перспективных материалов; нано- и биотехнологий; нано- и оптоэлектроники; устройств преобразования и хранения энергии; спиновой физики и химии; квантовой информатики; когерентной и нелинейной оптики; добычи и переработки тяжелых углеводородов; транспортировки и использования энергоносителей; механики многофазных сред, деформирования и разрушения; геномных и постгеномных исследований; биополимеров и биорегуляторов; агротехнологий нового поколения; генетических ресурсов растений и животных; в новых областях науки, возникающих в соответствии с вызовами 21 века.
- Концентрация исследований на решении задач, соответствующих направлениям Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации, Национального проекта «Наука» и Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан до 2030 года.

Кооперация с российскими и международными организациями

- Тесное сотрудничество с Казанским (Приволжским) федеральным университетом, другими вузами, научными организациями и предприятиями России по участию в программах Минобрнауки России и в других российских программах.
- Сотрудничество с российскими и зарубежными организациями, совместное участие в конкурсах на гранты международных и российских фондов.

Кадровое развитие и образовательная деятельность

- Полное восстановление аспирантуры ФИЦ КазНЦ РАН по всем специальностям ФИЦ КазНЦ РАН.
- Развитие молодежных лабораторий.
- Содействие выполнению молодежными коллективами совместных научных проектов с вузами и научными организациями России, в том числе с участием студентов.
- Поддержка проведения и организации научных конференций и школ, в том числе для молодых ученых.
- Поддержка и сохранение в штате активно работающих сотрудников старшего поколения.
- Последовательное омоложение кадров, в том числе путем зачисления успешных выпускников аспирантуры в штат научных подразделений.

Развитие инфраструктуры исследований и разработок

- Развитие материально-технической базы научных подразделений и ЦКП ФИЦ КазНЦ РАН.
- Развитие малых инновационных предприятий и опытных наукоемких производств.
- Возвращение в хозяйственную деятельность утраченных помещений ФИЦ КазНЦ РАН (здания бывшего детского сада по адресу ул. Галеева, 12 и др.).
- Последовательное решение проблемы обеспечения жильем аспирантов и молодых ученых с использованием имеющихся и планируемых к строительству в Казани помещений.

Бюджет программы развития

Ежегодное увеличение внебюджетного финансирования в результате:

- расширения совместного с вузами и предприятиями России участия в программах Минобрнауки РФ, других российских программах,
- усиления договорной деятельности в интересах предприятий Татарстана и России,
- активизации участия в конкурсах грантов из национальных и международных фондов,
- расширения инновационной деятельности, опытного наукоемкого производства и межотраслевых научных исследований.

Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов

- Развитие академической атмосферы и взаимного доверия на основе существенного повышения прозрачности финансовых и других показателей деятельности ФИЦ и достижения взаимоприемлемых решений в областях хозяйственной жизни подразделений.
- Ежегодный отчет директора ФИЦ КазНЦ РАН о результатах финансово-хозяйственной деятельности перед Объединенным ученым советом.
- Восстановление ликвидированных лицевых счетов обособленных структурных подразделений (ОСП) и института заместителей руководителей ОСП по общим вопросам.
- Передача максимума прав руководителям ОСП.
- Уменьшение в два раза отчислений в ФИЦ КазНЦ РАН от ОСП с грантов и договоров.
- Повышение прозрачности функционирования аппарата ФИЦ КазНЦ РАН, соблюдение принципа «аппарат – для научных подразделений».
- Развитие и оптимизация структуры ФИЦ КазНЦ РАН в целях более эффективного проведения исследований в научных подразделениях.

Планирую в своей деятельности опираться на руководителей научных подразделений ФИЦ КазНЦ РАН, тесно взаимодействовать с руководством Минобрнауки РФ, РАН и Республики Татарстан.

Кандидат на должность директора
ФИЦ КазНЦ РАН чл.-корр. РАН



Губайдуллин Д.А.

22.12.2020