

Основные положения программы развития Федерального исследовательского центра «Казанский научный центр Российской академии наук» (ФИЦ КазНЦ РАН) до 2025 года

Миссия, позиционирование, стратегические цели и задачи ФИЦ КазНЦ РАН

ФИЦ КазНЦ РАН - один из крупнейших в России научно-исследовательских центров широкого профиля (более 1000 сотрудников), относящийся к 1-й категории научных организаций, который является ведущим научным центром по целому ряду направлений фундаментальных и прикладных исследований.

Миссия:

- Развитие научно-технического потенциала РФ.
- Развитие кадрового потенциала в области фундаментальных научных исследований и наукоемких технологий.
- Достижение целей и задач национального проекта «Наука».

Стратегические цели:

- Развитие фундаментальных и прикладных исследований по направлениям, которые являются стратегически важными для опережающего развития российской науки и экономики.
- Развитие междисциплинарных научных исследований.
- Создание наукоемких технологий, отвечающих Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации, приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса Российской Федерации, перечня критических технологий Российской Федерации, Национальной технологической инициативе, стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан.
- Интеграция науки, образования и производства.

Задачи:

- Получение прорывных научных результатов мирового уровня. Повышение конкурентоспособности ФИЦ КазНЦ РАН за счет роста числа публикаций в ведущих международных изданиях и повышения цитируемости публикаций.
- Выполнение работ «полного жизненного цикла» от фундаментальных исследований до практического применения в кооперации с индустриальными партнерами.
- Объединение усилий научных коллективов для решения междисциплинарных задач.
- Оптимизация системы управления ФИЦ КазНЦ РАН с целью достижения максимально эффективного взаимодействия научных и административных подразделений.
- Формирование научно-образовательных и научно-производственных центров с ведущими университетами и крупными предприятиями.
- Усиление имиджа ФИЦ КазНЦ РАН как крупного международного научного центра. Продвижение ФИЦ КазНЦ РАН в виртуальном пространстве (соцсети, YouTube и т.д.).

Исследовательская программа

- Продолжение широкого спектра фундаментальных и прикладных исследований в актуальных областях физики, химии, биологии, механики, медицины, материаловедения, сельскохозяйственных наук, энергетики, машиностроения.
- Развитие междисциплинарных фундаментальных и прикладных научных направлений ФИЦ КазНЦ РАН как центра широкого профиля. Создание условий (организация объединённых научных семинаров и площадок на сайте, издание Вестника ФИЦ КазНЦ РАН и др.) для междисциплинарного диалога и поиска перспективных тематик совместных исследований.

Кооперация с российскими и международными организациями

- Тесная кооперация с российскими и зарубежными организациями по линии получения совместных национальных и международных грантов, формирования КПНИ, КНТП и др.

- Активное участие в развитии НОЦ МУ РТ “Циркулярная экономика”.
- Формирование программы приглашения выдающихся ученых с обзорными лекциями.
- Проведение традиционных и организация новых регулярных научных конференций и школ для молодых ученых.

Кадровое развитие и образовательная деятельность

- Создание в ФИЦ КазНЦ РАН позиций постдоков на конкурсной основе для российских и зарубежных ученых.
- Расширение кооперации с ведущими вузами Казани по линии аспирантуры и привлечения к работам студентов старших курсов и магистрантов.
- Создание механизма планомерного омоложения кадрового состава, в частности, заведующих лабораториями. Поддержка выделенного бюджетного финансирования молодежных лабораторий, созданных в рамках национального проекта “Наука”, с целью привлечения и трудоустройства выпускников вузов.
- Работа со школами, прежде всего с опорными школами РАН.

Развитие инфраструктуры исследований и разработок

- Обновление значительной доли научного оборудования. Активное участие ФИЦ КазНЦ РАН в федеральных и ведомственных программах модернизации материально-технической базы.
- Развитие распределённого Центра коллективного пользования и центров, нацеленных на реализацию проектов полного жизненного цикла: Центра нейробиологии и фармакологии, Центра квантовых оптических и спиновых технологий, Селекционно-семеноводческого центра, Агробιοκластера, Инжинирингового центра.
- Строительство общежития/гостевого дома для приглашённых учёных.
- Продвижение и реализация проекта по созданию Центра академической науки.

Бюджет программы развития

Для выполнения программы развития необходимо иметь ежегодно возрастающее внебюджетное финансирование, источниками которого могут быть гранты научных фондов, государственных структур, а также коммерциализация полученных результатов. Заметный прирост финансирования по грантам возможен благодаря развитию новых научных направлений, в частности, междисциплинарных, и привлечению талантливых молодых учёных. Коммерциализация полученных результатов требует развития инновационной деятельности, создания малых инновационных предприятий.

Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов

- Минимизация временных затрат научных групп при закупке оборудования и расходных материалов, подготовки отчетов, составления рейтингов и т.п. С этой целью планируется:
 - внедрить подходы проектного офиса, работающего по принципу одного окна, при оптимизации взаимодействия научных сотрудников со службами ФИЦ КазНЦ РАН;
 - внедрить систему электронного документооборота внутри ФИЦ КазНЦ РАН;
 - создать систему автоматических отчетов по спискам публикаций, выполнению планов НИР, составлению различных рейтингов, аттестационных показателей и ПРНД.
- Создание фонда ФИЦ КазНЦ РАН для оперативного решения текущих вопросов;
- Оптимизация структуры ФИЦ КазНЦ РАН как системы, объединяющей обособленные структурные подразделения. Определение оптимального сочетания централизованных и децентрализованных подразделений.

Кандидат на должность директора ФИЦ КазНЦ РАН



А.А.Калачев