

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ  
ФГБУН «ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР  
«КАЗАНСКИЙ НАУЧНЫЙ ЦЕНТР РАН» на 2021-2025 гг.

Федеральный исследовательский центр «Казанский научный центр РАН» (ФИЦ КазНЦ РАН), объединяющий 6 научно-исследовательских институтов, в которых работают 1000 сотрудников (включая 5 действительных членов РАН, 2 членов-корреспондентов РАН, более 100 докторов и 370 кандидатов наук), является одним из крупнейших междисциплинарных учреждений науки в Поволжье, известным своими научными школами как в России, так и за ее пределами.

**Цель (миссия) реализации Программы развития** ФИЦ КазНЦ РАН - получение новых фундаментальных знаний и проведение фундаментально-ориентированных исследований в рамках приоритетных направлений Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации, а также Стратегии социально-экономического развития Республики Татарстан. Приоритетная задача – эффективная реализация имеющегося в центре научно-технического потенциала за счет междисциплинарных исследований на стыке биологии, физики, химии, медицины, энергетики, механики, материаловедения, а также сельскохозяйственных наук на основе интеграции с ведущими университетами и организациями, действующими в реальном секторе экономики в регионе ФИЦ КазНЦ РАН должен стать центром научно-образовательного кластера мирового уровня.

Программа развития ФИЦ КазНЦ РАН основана на преемственности, принятой в 2018 году и реализуемой в настоящее время программы по 4 приоритетным блокам:

1. **Ресурсы** - проведение геномных и постгеномных исследований для создания живых систем, обеспечивающих производство биологически ценных продуктов питания и кормов с максимальной безопасностью для здоровья человека и окружающей среды, проведение метагеномных исследований различных экосистем, включая человека, млекопитающих, растений и почву, разработку систем земледелия и агротехнологий нового поколения, обеспечивающих сохранение плодородия почв.

2. **Переработка** - развитие научных основ энергоэффективных, ресурсосберегающих и экологически безопасных технологий добычи и переработки тяжелого углеводородного сырья, а также транспортировки, распределения и использования энергоносителей.

3. **Технологии и новые материалы** - создание интеллектуальных систем и функциональных материалов для нано- и биотехнологий, элементной базы наноэлектроники и оптоэлектроники, разработку физических принципов квантовой информатики, развитие механики многофазных сред, аэрогидроупругих систем и нелинейной механики деформируемого твердого тела с приложениями в машиностроении и энергетике.

4. **Качество жизни** – развитие научных основ молекулярного дизайна биологически активных веществ, разработка средств диагностики и лечения заболеваний растений, животных и человека, актуальных для медицины, с/х, биотехнологии и отвечающих вызовам времени.

Программа развития разработана на основе существенного задела научных исследований институтов ФИЦ КазНЦ РАН, которые являются конкурентноспособными и вписываются в приоритетные направления Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации, Национальную технологическую инициативу, а также Стратегию социально-экономического развития Республики Татарстан и соответствуют мировому уровню академической деятельности.

В результате реализации Программы развития к концу 2025 году ФИЦ КазНЦ РАН будет отвечать всем требованиям, предъявляемым к междисциплинарным научным центрам мирового уровня.

Выполнение Программы развития ФИЦ подразумевает широкую *кооперацию с российскими и международными организациями*, в том числе образовательными. Организация и проведение совместных научных форумов, выполнение совместных научных проектов и обмен специалистами будут способствовать признанию лидерства ФИЦ КазНЦ РАН по ряду научных направлений международным научным сообществом.

*Кадровое развитие и образовательная деятельность:* подготовка высококвалифицированных научных сотрудников будет начинаться с выполнения выпускных квалифицированных работ в бакалавриате и магистратуре и последующего обучения в аспирантуре. Сложившиеся в ФИЦ КазНЦ РАН научные школы должны обеспечить качественный уровень подготовки молодых специалистов и преемственность поколений в академических традициях выполнения научных исследований. Планируется к окончанию срока выполнения Программы развития довести численность научных сотрудников в возрасте до 39 лет до 47% за счет привлечения к ее выполнению аспирантов и студентов ведущих ВУЗов Республики Татарстан; средний возраст научных сотрудников к концу 2025 года должен составить 43 г.

*Развитие инфраструктуры исследований и разработок:* оперативное оснащение имеющихся в ФИЦ КазНЦ РАН распределенного ЦКП и научно-инновационного Центра нейробиологии и фармакологии современным научным оборудованием, а также создание Центра квантовых, оптических и спиновых технологий, Агробиоэкокластера. Развитие инфраструктуры исследований и разработок предполагается осуществлять за счет активного участия в Правительственных программах финансовой поддержки научных исследований, конкурсов различных фондов, в том числе международных, инновационной деятельности институтов Центра. Проведение исследований с применением современного оборудования мирового уровня значительно повысит качество получаемых результатов и будет способствовать увеличению числа научных публикаций в высокорейтинговых журналах, входящих в издания первой и второй четверти. Доля таких публикаций к 2025 году должна составлять не менее 50% от общего числа публикаций, обеспечивающих выполнение госзадания ФИЦ КазНЦ РАН.

*Бюджет Программы развития ФИЦ КазНЦ РАН* будет формироваться из разных источников, при этом планируется ежегодное увеличение конкурсного финансирования и привлечение средств из других внебюджетных источников. Объем бюджетного и внебюджетного финансирования к 2025 году должен приблизиться к соотношению 40:60 в пользу внебюджетных источников.

*Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов* - ликвидация дублирующих функций и снижение административных издержек, четкое разделение должностных обязанностей сотрудниками дирекции, административно-хозяйственного аппарата и научно-вспомогательных подразделений и прозрачность финансово-хозяйственной деятельности.

**В итоге к 2025 году ФИЦ КазНЦ РАН должен представлять собой научно-исследовательский центр, соответствующий мировым стандартам по уровню научных исследований, материально-технической оснащенности, кадровому потенциалу, публикационной активности, участию (наряду с индустриальными партнерами) в производстве продукции для реального сектора экономики и социальной сферы.**

Кандидат на должность директора  
ФГБУН ФИЦ КазНЦ РАН,  
профессор

